



代表取締役 会長 **梶尾和雄**

連結会計年度の業績

売上高	338,389 百万円 (前期比 105.2%)
営業利益	36,763 百万円 (前期比 138.3%)
経常利益	37,857 百万円 (前期比 147.1%)
当期純利益	26,400 百万円 (前期比 165.1%)

利益倍増を目指し 新経営体制をスタート

Q1 2014年度の実績について お聞かせください。

2014年度の業績は、各事業での強化施策が功を奏し、純利益は過去最高の264億円となり、1株当たり利益も過去最高の100円となりました。時計事業が好調に推移したほか、独自のハイエンドデジタルカメラや中国やインドなどの地域のニーズに対応したローカライズ電卓などの成功が貢献しました。

Q2 今後の経営方針と具体的な施策を お話しください。

◎経営資源をフル活用し利益を倍増

経営者として現在の売上高と利益の水準に満足はしておりません。世界でも最上位グループに属するブランド力、商品開発力、全世界に広がる販売ネットワーク、資金力などの経営資源をフルに活用し、さらなる成長が可能だと考えております。そこで2015年度を含む3年間で営業利益を2014年度の倍にする経営目標を立て、体質の一層の強化を図ることにいたしました。

◎既存事業の収益力を強化

時計はGPSと電波のハイブリッドモデルやスマートフォンと連携するBluetooth®モデルなどの販売拡大を図ります。デジタルカメラは当社ならではの独自ジャンルの新製品を投入します。これらの事業での販売促進には自社のサイネージを積極的に活用していく計画です。

電卓ではローカライズ商品のラインアップを拡大し、電子楽器では

高価格帯のラインアップ拡大や若者層に向けたDJ機器の投入で成長を図ります。プロジェクターではコストパフォーマンスの高い戦略モデルの投入により事業の黒字化を目指します。

◎新しい収益の柱となる新規事業を確立

将来の当社の成長を担う柱として、他社の開拓していない新しい市場を拓く新規事業の確立を目指します。法人向けの強力な販促ツールであるサイネージの展開を推進しています。また、人材を急速に育成することで導入企業の業績向上に貢献できる人材開発システムや、高い独自性を持つリスト端末の開発に取り組んでいます。

◎経営改革を強力に推進する新経営体制をスタート

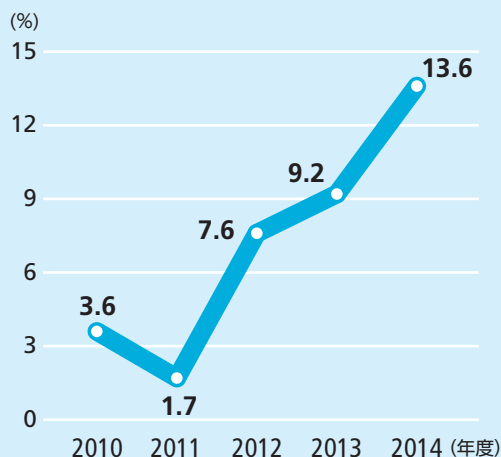
新経営目標の達成には、総合的な経営施策を立て、強いリーダーシップで推進する強力な経営体制が必要になります。そこでこのたび、私と新社長との二人三脚による経営体制をとることにいたしました。私一人ではできないことも新社長との協力で実現させ、将来の長期にわたる経営の基盤も構築します。

Q3 株主の皆様へのメッセージをお願いします。

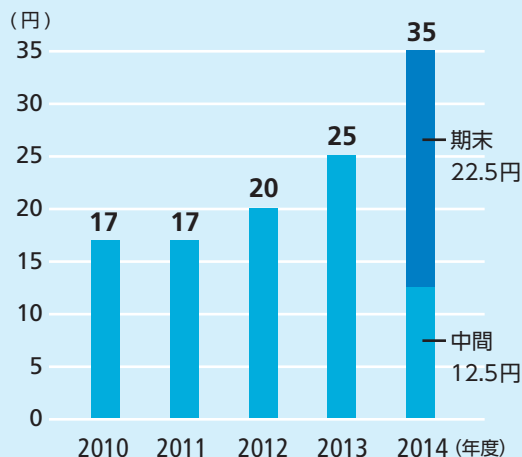
当社は業績に連動した株主還元という方針の下、経営体質の強化を着実に進めています。収益力を一層高め、13.6%の高水準にあるROEのさらなる向上を目指します。また2014年度の業績の好調を踏まえ、今回の配当を前回の25円から35円に増配させていただきます。2015年度は、営業利益、経常利益、当期純利益の全てで最高値の更新を目指します。業績の一層の向上により、株主還元の一層の充実を図りたいと思います。

新社長との新体制で今後も株主の皆様のご期待に沿えるよう、経営の遂行に全力を尽くしてまいります。皆様の引き続きのご支援を、何卒よろしくお願いいたします。

DATA ROE (自己資本利益率)の推移



DATA 配当金の推移



ごあいさつ

—— 皆様の期待を超える独創的な製品を開発 ——

このたび、社長に就任しました榎尾和宏です。この場を借りて株主の皆様に、謹んでごあいさつを申し上げます。

今後、当社が安定的な成長を遂げていくには、現在の業績を牽引している時計事業に加え、他事業の成長力を高め、バランスのとれた経営体質を構築することが課題だと認識しております。

事業の成長力を高める鍵は、経営理念である「創造 貢献」の原点を踏まえた商品づくりの実践にあると思います。当社はこれまでに、誰も考えつかなかったユニークな製品を生み出し続けてきました。これらは人々に驚きをもたらし、生活になくてはならない製品として定着しています。生活に新たな価値をもたらすものづくりが当社の社会における役割であり、今後の当社の長期的な発展にも欠かせないことと考えます。

これからも当社を支えてくださるカシオファンの皆様の期待を超える、当社にしかできない「カシオらしい」製品を提供してまいります。

経営に全力で臨み、会長とともに会社の一層の成長を牽引していく所存です。皆様には何卒、変わらぬご支援をお願い申し上げます。



代表取締役 社長 榎尾 和宏 (かしお かずひろ)

1966年1月 東京生まれ
 1991年4月 カシオ計算機株式会社入社
 2007年7月 執行役員 経営統轄部 副統轄部長
 2011年6月 取締役 執行役員 DI事業部長
 2014年5月 取締役 専務執行役員 コンシューマ・システム事業本部長
 2015年6月 代表取締役社長