

ごあいさつ

株主の皆様におかれましては、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

2001年度(2001年4月1日～2002年3月31日)の事業概況についてご報告申し上げます。

業績および全般概況

当期は、景気後退局面が続く中、IT関連需要の低迷による電子部品の値下がりや投資需要の減退、またビジネスのグローバル化に伴う競争の激化など、厳しい状況で推移いたしました。

連結売上高は、世界的なPDAの伸び率鈍化の影響を受けたMNS事業とパソコンや携帯電話などのIT関連需要の悪化によりデバイス事業が落ち込んだこと、また前期に株式を一部売却したカシオリース(株)の売上減少の影響を受け、前期比13.9%減の3,821億円となりました。

損益につきましては、商品力の強化、経営の効率化を主眼とした事業改革施策の取り組みに努めましたが、製品価格の低下、退職給付費用の増加等の影響もあり、104億円の営業損失となりました。また、収益構造の改善を図ることを主眼とした事業構造改善費用や棚卸資産の製品評価損、保有株式の評価損を計上したことにより、経常損失は178億円、当期純損失は249億円となりました。

部門別概況

エレクトロニクス機器事業の売上高は、前期比8.7%減の2,990億円となりました。コンシューマ部門は、デジタルカメラや電子辞書が好調に推移したものの、ワープロ、オーディオの撤退・縮小により前期対比では低水準に推移しました。時計部門は、電波時計など当社の技術を前面に出した分野では大きな実績を上げましたが、北米を中心とした市場低迷の影響を受け全体では若干の減収となりました。MNS部門は、耐水・耐衝撃機能による差別化を図った携帯電話が伸びましたが、PDAの大幅な落ち込みにより全体では大幅な減収となりました。情報機器部門は、世界最速カラープリンタのソリューション展開などにより、堅調に推移しました。

デバイスその他事業の売上高は、前期比28.5%減の831億円となりました。デバイス部門においては、携帯電話の需要低迷を受けたBUMP事業が減収となり、TFT事業も価格が下落し減収となりました。その他部門はカシオリース(株)の株式の一部売却による影響から大幅な減収となりました。

損益につきましては、エレクトロニクス事業で85億円の損失、デバイスその他事業で27億円の利益となり、消去又は全社考慮後の連結合計として104億円の損失となりました。

次期の業績見通し

2002年度、当社は「高密度実装技術」、「省電力化技術」、「高精細液晶技術」など、当社のコア・コンピタンスを最大限に活かした強力な新製品群を上市し、積極的な事業展開を図ってまいります。

また、EMS(エレクトロニクス・マニュファクチャリング・サービス)を活用することにより、コスト競争力強化・生産リードタイム短縮・生産変動への対応能力強化など、生産面での抜本的な改革を図ります。

当社は、上記2施策を核とした経営戦略を以下の通り定め、2002年度の大幅な業績改善に向けて、各施策を強力に推進してまいります。

「戦略事業の強化」

時計並びにデジタルカメラ、MNSを戦略事業と定め、長期的視点に立った収益強化のための施策を推進してまいります。

- ・時計の究極の姿を目指した電波ソーラー時計による「くるわない・止まらない」文化の創造
- ・小型薄型・高画質・クイックレスポンスのカードカメラによるデジタルカメラ新ジャンルの創造とシェア拡大
- ・カメラ付GPS携帯電話等の第三世代携帯電話の強化
- ・コーポレート専用PDAの育成・強化



コスト競争力の強化と固定費の徹底的削減

E M S の活用によるコスト競争力の大幅な強化と、国内外の拠点再編による資産の圧縮・効率的活用を更に推進し、2002年度末までに合計150億円の固定費削減の達成を目指します。

以上を完遂することにより、2002年度は大幅な業績改善を果たすとともに、付加価値の高い独自製品やサービスを提供し、創造性溢れる社会づくりに貢献してまいり所存です。また、今後も資本コストをハードルレートとして各事業の収益性並びに成長性を評価し、事業の選択と集中を強力に推進し企業価値の拡大を図ってまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご指導とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2002年6月

取締役社長

榎尾和雄

業績ハイライト(連結)

科 目	2001年度	2000年度
売上高(百万円)	382,154	443,930
経常利益(百万円)	17,824	11,886
当期純利益(百万円)	24,928	6,547
1株当たり当期純利益(円)	91.82	24.11

目次

ごあいさつ	1
業績ハイライト(連結)	2
部門別の概況(連結)	3
グループ会社プロフィール	5
トピックス	7
主要財務指標(連結)	9
要約財務諸表(連結)	10
要約財務諸表(単独)	12
株式情報	13
会社概要	14
役員	14
株主メモ	裏表紙