



2003年3月期連結決算参考資料
Consolidated Financial Summary
For the Fiscal Year Ended Mar. 31, 2003

目次 Contents

- 1 . 経営成績概況 Results of Operations - p 1
- 2 . セグメント情報 Segment Information - p 2 - 4
 - 部門別売上高 Sales by Product Category
 - 地域別売上高 Sales by Region
 - セグメント別営業利益 Operating Income by Business Segments
- 3 . 設備投資・減価償却費・研究開発費
Capital Investment , Depreciation and R&D Expenses - p 5
- 4 . 有利子負債 Interest-Bearing Debt - p 5
- 5 . 従業員数 Number of Employees - p 6
- 6 . 財務指標 Performance Indicators - p 6
- 7 . 株式情報 Stock Information - p 7
- 8 . 主要製品 Principal Products - p 8

カシオ計算機株式会社
CASIO COMPUTER CO., LTD.

本資料における業績予想及び将来の予想等に関する記述は、現時点で入手された情報に基づき判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。従って、実際の業績は、様々な要因により、これらの業績とは異なることがありますことをご承知おき下さい。

Earnings estimates and expectations that are not historical fact included in this report are forward-looking statements. Although such forward-looking statements reflect the judgement of management based on information currently available to it, various factors could cause actual results to differ materially.

1. 経営成績概況 Results of Operations

(百万円 / millions of yen)	02/3	03/3	04/3予 Est.
売上高 Net Sales	382,154	440,567	480,000
前年比 Change (%)	-13.9	+15.3	+9.0
国内 Domestic Sales	222,684	268,601	
前年比 Change (%)	-17.4	+20.6	
海外 Overseas Sales	159,470	171,966	
前年比 Change (%)	-8.6	+7.8	
売上原価 Cost of Sales	284,093	315,530	
前年比 Change (%)	-9.9	+11.1	
売上原価率 Cost of Sales Margin (%)	74.3	71.6	
販売費・一般管理費 SG&A Expenses	108,479	107,123	
前年比 Change (%)	-2.1	-1.3	
販・管費率 SG&A Expenses Margin (%)	28.4	24.3	
営業利益 Operating Income	-10,418	17,914	22,000
前年比 Change (%)	-	-	+22.8
営業利益率 Operating Income Margin (%)	-2.7	4.1	4.6
受取利息・配当金 Interest & Dividends Income	1,152	835	
前年比 Change (%)	-40.1	-27.5	
支払利息 Interest Expense *	3,214	3,046	
前年比 Change (%)	-10.7	-5.2	
金融収支 Net Interest Income (Expense)	-2,062	-2,211	
経常利益 Ordinary Income	-17,824	12,272	15,000
前年比 Change (%)	-	-	+22.2
経常利益率 Ordinary Income Margin (%)	-4.7	2.8	3.1
当期純利益 Net Income	-24,928	5,647	8,000
前年比 Change (%)	-	-	+41.7
当期純利益率 Net Income Margin (%)	-6.5	1.3	1.7

* CP利息を含む

Including commercial paper interest.

2. セグメント情報 Segment Information

部門別売上高 Sales by Product Category

(百万円 / millions of yen)		02/3	03/3	04/3予 Est.
エレクトロニクス機器事業 Electronics				
コンシューマ Consumer				
金額 Sales		126,049	142,486	170,000
前年比 Change (%)		-10.5	+13.0	+19.3
構成比 % of Net Sales		33.0	32.3	35.4
国内 Domestic	金額 Sales	49,406	64,696	
	前年比 Change (%)	-22.2	+30.9	
	比率 Ratio (%)	39.2	45.4	
海外 Overseas	金額 Sales	76,643	77,790	
	前年比 Change (%)	-0.9	+1.5	
	比率 Ratio (%)	60.8	54.6	
時計 Timepieces				
金額 Sales		62,536	68,500	75,000
前年比 Change (%)		-8.4	+9.5	+9.5
構成比 % of Net Sales		16.4	15.6	15.7
国内 Domestic	金額 Sales	18,113	20,069	
	前年比 Change (%)	-14.2	+10.8	
	比率 Ratio (%)	29.0	29.3	
海外 Overseas	金額 Sales	44,423	48,431	
	前年比 Change (%)	-5.7	+9.0	
	比率 Ratio (%)	71.0	70.7	
M N S Mobile Network Solutions				
金額 Sales		52,216	87,819	85,000
前年比 Change (%)		-15.3	+68.2	-3.2
構成比 % of Net Sales		13.6	19.9	17.7
国内 Domestic	金額 Sales	41,959	81,675	
	前年比 Change (%)	-9.0	+94.7	
	比率 Ratio (%)	80.4	93.0	
海外 Overseas	金額 Sales	10,257	6,144	
	前年比 Change (%)	-33.9	-40.1	
	比率 Ratio (%)	19.6	7.0	
情報機器 System Equipment				
金額 Sales		58,202	51,340	50,000
前年比 Change (%)		+2.3	-11.8	-2.6
構成比 % of Net Sales		15.2	11.7	10.4
国内 Domestic	金額 Sales	42,991	38,176	
	前年比 Change (%)	-4.6	-11.2	
	比率 Ratio (%)	73.9	74.4	
海外 Overseas	金額 Sales	15,211	13,164	
	前年比 Change (%)	+28.7	-13.5	
	比率 Ratio (%)	26.1	25.6	
合計 Total				
金額 Sales		299,003	350,145	380,000
前年比 Change (%)		-8.7	+17.1	+8.5
構成比 % of Net Sales		78.2	79.5	79.2
国内 Domestic	金額 Sales	152,469	204,616	
	前年比 Change (%)	-13.2	+34.2	
	比率 Ratio (%)	51.0	58.4	
海外 Overseas	金額 Sales	146,534	145,529	
	前年比 Change (%)	-3.5	-0.7	
	比率 Ratio (%)	49.0	41.6	

(百万円 / millions of yen)

02/3

03/3

04/3予 Est.

デバイスその他事業 Electronic Components and Others

デバイス Electronic Components				
金額 Sales		50,946	60,566	70,000
前年比 Change (%)		-23.4	+18.9	+15.6
構成比 % of Net Sales		13.4	13.7	14.6
国内 Domestic	金額 Sales	43,664	38,956	
	前年比 Change (%)	-24.3	-10.8	
	比率 Ratio (%)	85.7	64.3	
海外 Overseas	金額 Sales	7,282	21,610	
	前年比 Change (%)	-17.5	+196.8	
	比率 Ratio (%)	14.3	35.7	
その他 Others				
金額 Sales		32,205	29,856	30,000
前年比 Change (%)		-35.4	-7.3	+0.5
構成比 % of Net Sales		8.4	6.8	6.2
国内 Domestic	金額 Sales	26,551	25,029	
	前年比 Change (%)	-26.5	-5.7	
	比率 Ratio (%)	82.4	83.8	
海外 Overseas	金額 Sales	5,654	4,827	
	前年比 Change (%)	-58.8	-14.6	
	比率 Ratio (%)	17.6	16.2	
合計 Total				
前年比 Change (%)		-28.5	+8.7	+10.6
構成比 % of Net Sales		21.8	20.5	20.8
国内 Domestic	金額 Sales	70,215	63,985	
	前年比 Change (%)	-25.1	-8.9	
	比率 Ratio (%)	84.4	70.8	
海外 Overseas	金額 Sales	12,936	26,437	
	前年比 Change (%)	-42.7	+104.4	
	比率 Ratio (%)	15.6	29.2	

地域別売上高 Sales by Region

(百万円 / millions of yen)		02/3	03/3
国内 Domestic	金額 Sales	222,684	268,601
	前年比 Change (%)	-17.4	+20.6
	構成比 % of Net Sales	58.3	61.0
海外 Overseas			
北米 North America	金額 Sales	55,896	49,423
	前年比 Change (%)	-15.1	-11.6
	構成比 % of Net Sales	14.6	11.2
欧州 Europe	金額 Sales	53,416	56,180
	前年比 Change (%)	+6.0	+5.2
	構成比 % of Net Sales	14.0	12.7
アジア・その他 Asia & Others	金額 Sales	50,158	66,363
	前年比 Change (%)	-13.8	+32.3
	構成比 % of Net Sales	13.1	15.1

セグメント別営業利益 Operating Income by Business Segments

(百万円 / millions of yen)		02/3	03/3	04/3予 Est.
エレクトロニクス機器事業 Electronics				
金額 Amounts		-8,576	17,811	21,000
前年比 Change (%)		-	-	+17.9
デバイスその他事業 Electronic Components and Others				
金額 Amounts		2,704	4,813	6,000
前年比 Change (%)		-79.7	+78.0	+24.7
消去又は全社 Elimination or Unallocated Amount				
金額 Amounts		-4,546	-4,710	-5,000
合計 Total				
		-10,418	17,914	22,000
前年比 Change (%)		-	-	+22.8

3 . 設備投資・減価償却費・研究開発費 Capital Investment, Depreciation and R&D Expenses

(百万円 / millions of yen)	02/3	03/3	04/3 予 Est.
設備投資 Capital Investment	15,737	11,168	18,000
前年比 Change (%)	-48.0	-29.0	+61.2
減価償却費 Depreciation	14,465	14,621	14,000
前年比 Change (%)	-34.4	+1.1	-4.2
研究開発費 R&D Expenses	14,085	14,114	16,000
前年比 Change (%)	+17.7	+0.2	+13.4
対売上高比率 % of Net Sales	3.7	3.2	3.3

4 . 有利子負債 Interest-Bearing Debt

(百万円 / millions of yen)	02/3	03/3
短期借入金 Short-Term Borrowings	26,786	3,805
一年内返済予定長期借入金 Long-Term Borrowings due within One Year	910	2,689
一年内償還予定社債 Bonds due within One Year	50,000	-
一年内償還予定転換社債 Convertible Bonds due within One Year	-	23,811
社債 Bonds	62,000	62,000
転換社債 Convertible Bonds	23,811	-
長期借入金 Long-Term Borrowings	48,260	84,136
小計 Subtotal	211,767	176,441
輸出手形割引高 Export Discount Bills	2,860	2,193
合計 Total	214,627	178,634
有利子負債依存度 Interest-Bearing Debt/Total Assets (%)	47.5	38.7
有利子負債利率 Interest on Interest-Bearing Debt (%)	1.7	1.5

5 . 従業員数 Number of Employees

	02/3	03/3
期末従業員数 (人)* Number of Employees at the End of Fiscal Year	14,670	11,481
前年比 Change (%)	-19.0	-21.7
一人当り売上高 Net Sales per Employee (百万円 / millions of yen)	23	34

* 決算期の異なる子会社各社の会計年度末日ベース
Based on the fiscal year-end figures for all companies regardless of settlement period.

6 . 財務指標 Performance Indicators

	02/3	03/3
< 収益性 Profitability >		
株主資本利益率 ROE (%) *1	-16.8	4.2
総資本利益率 ROA (%) *2	-5.6	1.2
< 安全性 Safety >		
株主資本比率 Shareholders' Equity Ratio (%) *3	29.9	28.7
インタレスト・カバレッジ・レシオ Interest Coverage Ratio (倍 / Times) *4	-	17.7
< 効率性 Efficiency >		
総資産回転率 Assets Turnover (回 / Times) *5	0.9	1.0
棚卸資産回転月数 Inventory Turnover (月 / Months) *6	3.2	2.7

*1 株主資本利益率 = 当期純利益 / 期首・期末平均株主資本
ROE = Net Income / Average Shareholders' Equity

*2 総資本利益率 = 当期純利益 / 期首・期末平均総資本
ROA = Net Income / Average Total Assets

*3 株主資本比率 = 株主資本 / 総資本
Shareholders' Equity Ratio = Shareholders' Equity / Total Assets

*4 インタレスト・カバレッジ・レシオ = 営業キャッシュ・フロー / 利払い
Interest Coverage Ratio = Operating Cash Flow / Interest Paid

*5 総資産回転率 = 売上高 / 期首・期末平均総資産
Assets Turnover = Net Sales / Average Total Assets

*6 棚卸資産回転月数 = 棚卸資産期末残高 / (売上原価 / 12)
Inventory Turnover = Inventories (End of Period) / Average monthly Cost of Sales

7. 株式情報 Stock Information

	02/3	03/3
発行済株式総数 Shares Issued (千株 / Thousand)	271,008	270,443
< 株価 Stock Price (yen) >		
高値 High	888	773
安値 Low	410	546
期末日終値 Year-end Close	602	737
< 株主構成 Composition of Shareholders (%) >		
金融機関 Japanese Financial Institutions	40.4	45.6
証券会社 Japanese Securities Companies	1.4	1.3
外国法人 Foreign Investors	9.2	8.0
その他法人 Japanese Other Corporations	13.2	12.6
個人その他 Japanese Individuals and Others	35.8	32.5

8 . 主要製品 Principal Products

部門 Product Category	主要製品 Principal Products
エレクトロニクス機器 Electronics	
コンシューマ Consumer	電卓 Electronic Calculators 電子辞書 Electronic Dictionaries 電子文具 Label Printers 液晶テレビ他映像機器 Visual-related Products デジタルカメラ Digital Cameras 電子楽器 Electronic Musical Instruments
時計 Timepieces	デジタルウォッチ Digital Watches アナログウォッチ Analog Watches クロック Clocks
M N S Mobile Network Solutions	P D A PDAs セルラー Cellular Phones ポケットコンピューター Pocket Computers ハンディターミナル Handy Terminals
情報機器 System Equipment	電子レジスター（POS含む） Electronic Cash Registers (including POS) オフィス・コンピューター Office Computers ページプリンタ Page Printers
デバイスその他 Electronic Components & Others	
デバイス Electronic Components	L C D LCDs B U M P 受託加工 BUMP Processing Consignments T C P 組立・テスト受託加工 TCP Assembly and Processing Consignments キャリアテープ Carrier Tape
その他 Others	ファクトリーオートメーション Factory Automation 金型 Molds 玩具 Toys