



2000年3月期連結決算参考資料
Consolidated Financial Summary
For the Year Ended March 31, 2000

目次 Contents

1. 経営成績概況	Results of Operations	1
2. 部門別売上高実績	Sales by Product Category	2
3. 海外地域別売上高比率	Overseas Sales Ratios by Region	3
4. 金融収支	Net Interest Income (Expense)	3
5. 有利子負債	Interest-Bearing Debt	4
6. 設備投資・減価償却費・試験研究費		
	Capital Investment, Depreciation and R&D Expenses	5
7. その他の指標	Other Indicators	6
8. 株式状況	Stock Information	8
9. 主要製品	Principal Products	9

カシオ計算機株式会社
CASIO COMPUTER CO., LTD.

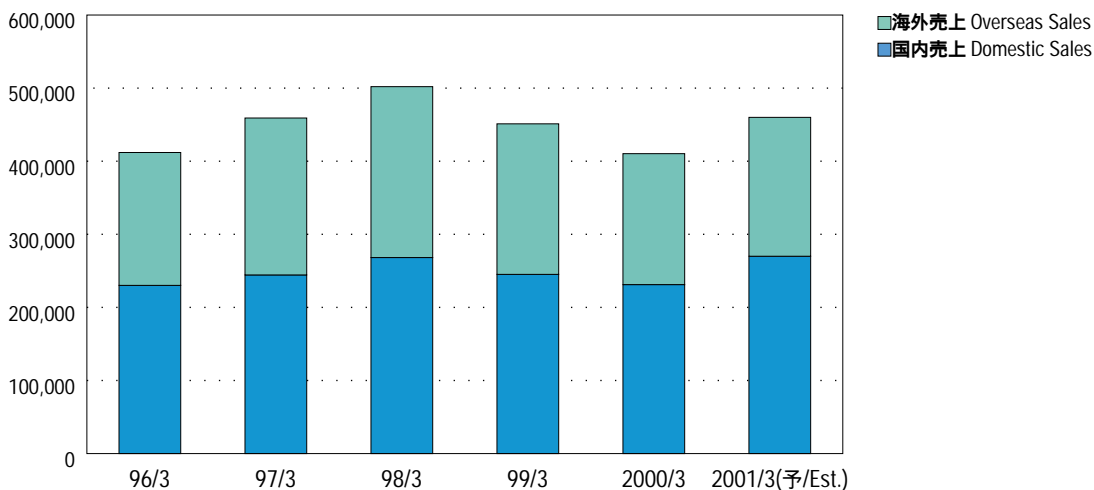
1) 経営成績概況 Results of Operations

(百万円 / ¥ million)	96/3	97/3	98/3	99/3	2000/3	2001/3 (予 / Est.)
売上高 Net Sales	411,927	459,105	502,012	451,141	410,338	460,000
前年比 Change (%)	+2.6	+11.5	+9.3	-10.1	-9.0	+12.1
国内 Domestic 金額 Sales	230,128	244,414	268,202	245,180	231,181	270,000
前年比 Change (%)	+12.6	+6.2	+9.7	-8.6	-5.7	+16.8
海外 Overseas 金額 Sales	181,799	214,691	233,810	205,961	179,157	190,000
前年比 Change (%)	-7.9	+18.1	+8.9	-11.9	-13.0	+6.1
営業利益 Operating Income	4,145	14,370	37,757	12,551	19,477	20,000
前年比 Change (%)	-51.1	+246.7	+162.7	-66.8	+55.2	+2.7
営業利益率 Operating Income Margin (%)	1.0	3.1	7.5	2.8	4.7	4.3
経常利益 Ordinary Income	3,897	11,462	31,854	6,181	14,210	15,000
前年比 Change (%)	-52.2	+194.1	+177.9	-80.6	+129.9	+5.6
経常利益率 Ordinary Income Margin (%)	0.9	2.5	6.3	1.4	3.5	3.3
当期純利益 Net Income	695	3,700	11,738	-8,534*	6,173	7,000
前年比 Change (%)	-86.2	+432.4	+217.2	—	—	+13.4
当期純利益率 Net Income Margin (%)	0.2	0.8	2.3	-1.9	1.5	1.5
一株当たり当期純利益 EPS (¥)	2.52	13.33	42.13	-30.90	22.73	25.78
前年比 Change (%)	-86.2	+429.0	+216.1	—	—	+13.4

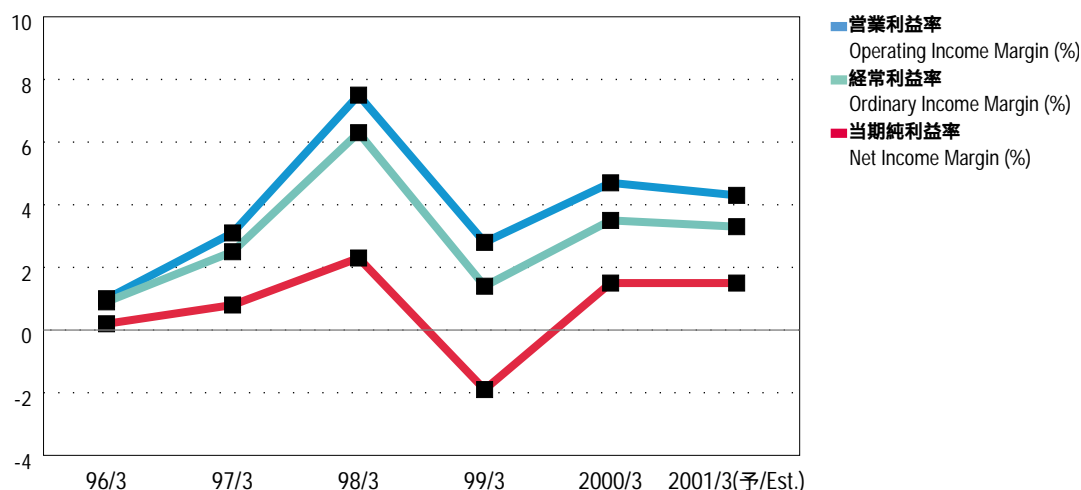
*1999年3月期より税効果会計を適用しております。

Accounting for effects of income taxes is applied for the fiscal year ended March 31, 1999.

(百万円 / ¥ million)

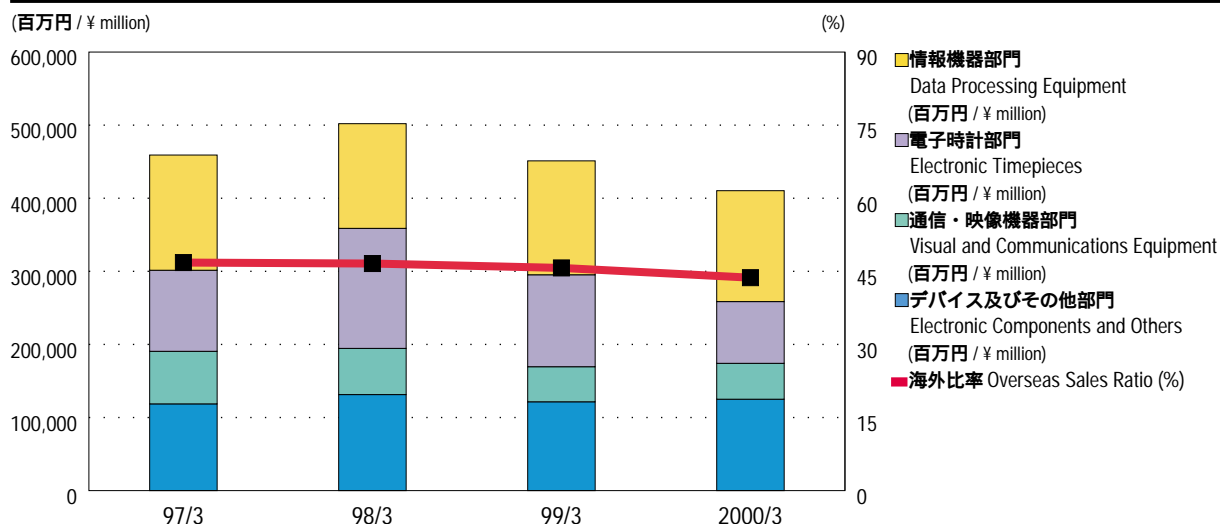


(%)



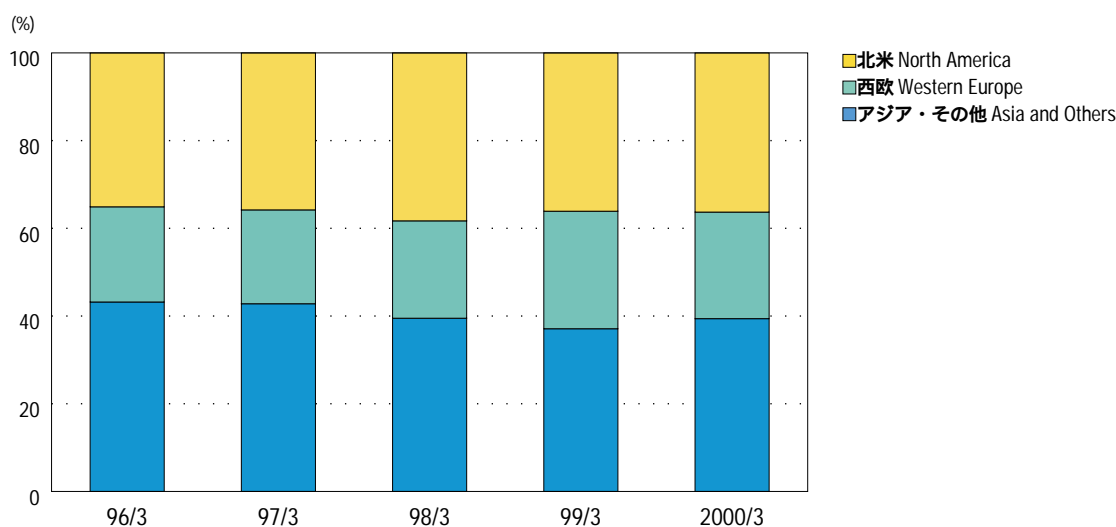
2) 部門別売上高実績 Sales by Product Category

(百万円 / ¥ million)	97/3	98/3	99/3	2000/3
情報機器部門 Data Processing Equipment				
金額 Sales	157,606	143,205	155,848	151,735
前年比 Change (%)	-5.3	-9.1	+8.8	-2.6
構成比 % of Net Sales	34.3	28.5	34.6	37.0
国内 Domestic				
金額 Sales	92,666	80,059	91,876	93,625
前年比 Change (%)	-10.0	-13.6	+14.8	+1.9
国内比率 Domestic Ratio (%)	58.8	55.9	59.0	61.7
海外 Overseas				
金額 Sales	64,940	63,146	63,972	58,110
前年比 Change (%)	+2.2	-2.8	+1.3	-9.2
海外比率 Overseas Ratio (%)	41.2	44.1	41.0	38.3
電子時計部門 Electronic Timepieces				
金額 Sales	110,921	164,223	125,793	84,458
前年比 Change (%)	+22.4	+48.1	-23.4	-32.9
構成比 % of Net Sales	24.2	32.7	27.9	20.6
国内 Domestic				
金額 Sales	48,174	77,384	48,737	29,244
前年比 Change (%)	+18.0	+60.6	-37.0	-40.0
国内比率 Domestic Ratio (%)	43.4	47.1	38.7	34.6
海外 Overseas				
金額 Sales	62,747	86,839	77,056	55,214
前年比 Change (%)	+26.0	+38.4	-11.3	-28.3
海外比率 Overseas Ratio (%)	56.6	52.9	61.3	65.4
通信・映像機器部門 Visual and Communications Equipment				
金額 Sales	71,905	63,197	47,982	49,091
前年比 Change (%)	+83.8	-12.1	-24.1	+2.3
構成比 % of Net Sales	15.7	12.6	10.6	11.9
国内 Domestic				
金額 Sales	25,873	26,125	19,809	20,003
前年比 Change (%)	+41.9	+1.0	-24.2	+1.0
国内比率 Domestic Ratio (%)	36.0	41.3	41.3	40.7
海外 Overseas				
金額 Sales	46,032	37,072	28,173	29,088
前年比 Change (%)	+120.4	-19.5	-24.0	+3.2
海外比率 Overseas Ratio (%)	64.0	58.7	58.7	59.3
デバイス及びその他部門 Electronic Components and Others				
金額 Sales	118,673	131,387	121,518	125,054
前年比 Change (%)	+2.5	+10.7	-7.5	2.9
構成比 % of Net Sales	25.8	26.2	26.9	30.5
国内 Domestic				
金額 Sales	77,701	84,634	84,758	88,309
前年比 Change (%)	+14.1	+8.9	+0.1	+4.2
国内比率 Domestic Ratio (%)	65.5	64.4	69.7	70.6
海外 Overseas				
金額 Sales	40,972	46,753	36,760	36,745
前年比 Change (%)	-13.9	+14.1	-21.4	-0.0
海外比率 Overseas Ratio (%)	34.5	35.6	30.3	29.4
合計 Total				
金額 Sales	459,105	502,012	451,141	410,338
前年比 Change (%)	+11.5	+9.3	-10.1	-9.0
国内 Domestic				
金額 Sales	244,414	268,202	245,180	231,181
前年比 Change (%)	+6.2	+9.7	-8.6	-5.7
国内比率 Domestic Ratio (%)	53.2	53.4	54.3	56.3
海外 Overseas				
金額 Sales	214,691	233,810	205,961	179,157
前年比 Change (%)	+18.1	+8.9	-11.9	-13.0
海外比率 Overseas Ratio (%)	46.8	46.6	45.7	43.7



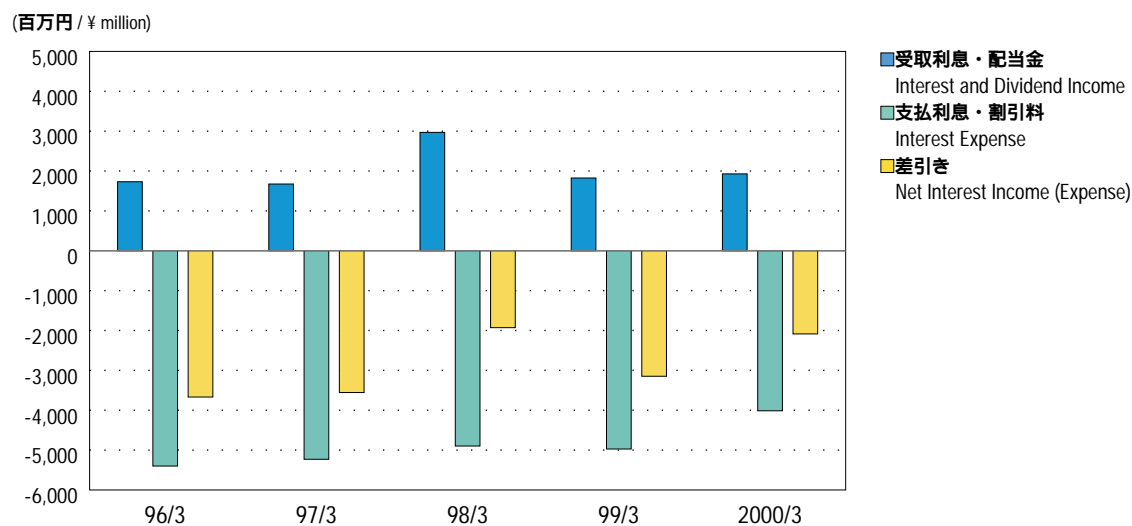
3) 海外地域別売上高比率 Overseas Sales Ratios by Region

	96/3	97/3	98/3	99/3	2000/3
北米 North America					
対海外売上高比率 % of Overseas Sales	35.1	35.8	38.3	36.1	36.3
前年比 Change (%)	-12.8	+20.7	+16.4	-17.1	-12.4
西欧 Western Europe					
対海外売上高比率 % of Overseas Sales	21.7	21.4	22.2	26.8	24.3
前年比 Change (%)	-7.4	+16.2	+13.1	+6.4	-21.1
アジア・その他 Asia and Others					
対海外売上高比率 % of Overseas Sales	43.2	42.8	39.5	37.1	39.4
前年比 Change (%)	-3.8	+16.9	+0.5	-17.2	-7.8



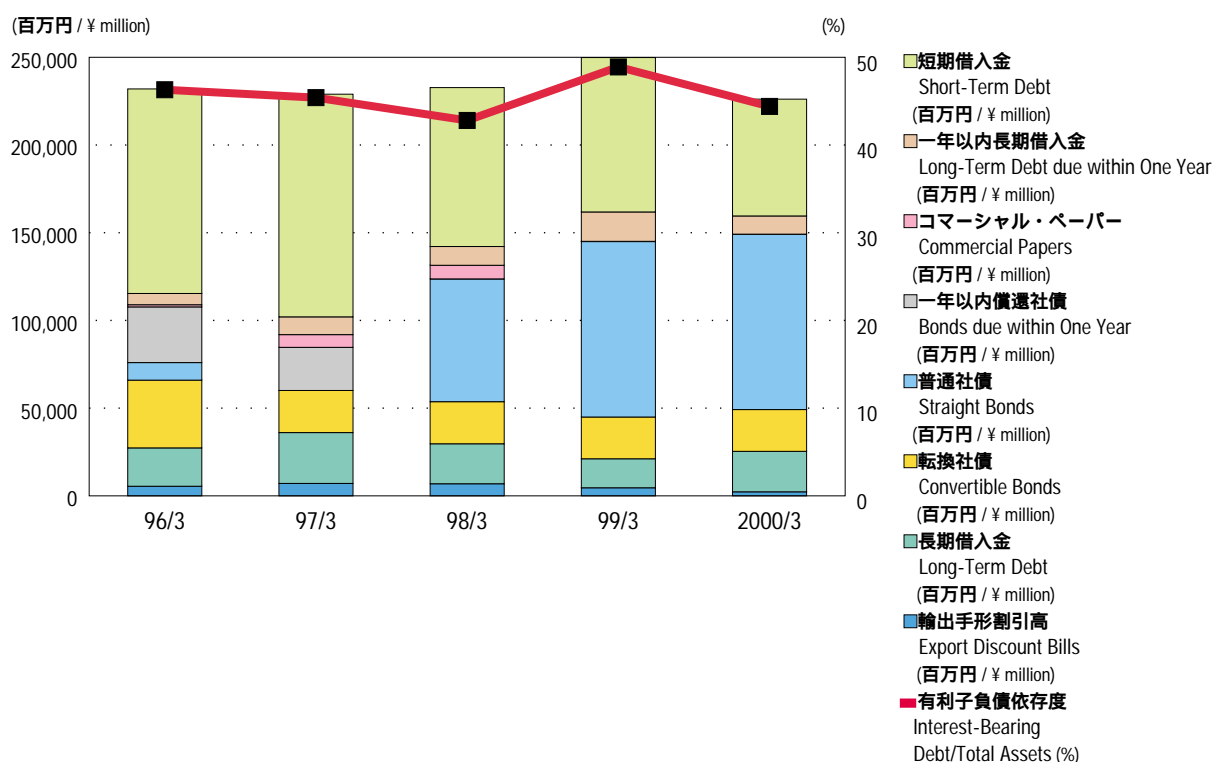
4) 金融収支 Net Interest Income (Expense)

(百万円 / ¥ million)	96/3	97/3	98/3	99/3	2000/3
受取利息・配当金 Interest and Dividend Income	1,731	1,674	2,969	1,825	1,928
支払利息・割引料 Interest Expense	5,400	5,230	4,898	4,973	4,014
差引き Net Interest Income (Expense)	-3,669	-3,556	-1,929	-3,148	-2,086



5) 有利子負債 Interest-Bearing Debt

(百万円 / ¥ million)	96/3	97/3	98/3	99/3	2000/3
短期借入金 Short-Term Debt	116,601	126,928	90,601	88,014	66,580
一年以内長期借入金 Long-Term Debt within One Year	6,422	10,135	10,689	16,743	10,372
コマーシャル・ペーパー Commercial Papers	1,235	7,245	7,767	0	0
一年以内償還社債 Bonds due within One Year	31,740	24,592	0	149	0
普通社債 Straight Bonds	10,000	0	70,000	100,000	100,000
転換社債 Convertible Bonds	38,626	24,002	23,992	23,811	23,811
長期借入金 Long-Term Debt	21,864	28,979	22,783	16,528	23,073
小計 Subtotal	226,488	221,881	225,832	245,245	223,836
輸出手形割引高 Export Discount Bills	5,474	7,083	6,899	4,605	2,302
合計 Total	231,962	228,964	232,731	249,850	226,138
有利子負債依存度 Interest-Bearing Debt/Total Assets (%)	46.3	45.4	42.8	48.9	44.4
有利子負債利率 Interest on Interest-Bearing Debt (%)	2.6	2.3	2.1	2.1	1.7



6) 設備投資・減価償却費・試験研究費 Capital Investment, Depreciation and R&D Expenses

(百万円 / ¥ million)	96/3	97/3	98/3	99/3	2000/3	2001/3 (予 / Est.)
当期純利益 Net Income	695	3,700	11,738	-8,534	6,173	7,000
減価償却費 Depreciation	27,193	30,297	30,442	31,001	30,220	35,600
(単体ベース Non-consolidated)	8,260	10,201	10,783	12,696	11,396	12,800)
キャッシュフロー* Cash Flow	27,888	33,997	42,180	22,467	36,393	42,600
前年比 Change (%)	-9.0	+21.9	+24.1	-46.7	+62.0	+17.1
設備投資 Capital Investment	29,028	25,937	53,824**	31,212	35,546	44,400
(単体ベース Non-consolidated)	3,552	4,770	30,522**	9,413	11,485	10,900)
前年比 Change (%)	+13.3	-10.6	+107.5	-42.0	+13.9	+24.9
試験研究費 R&D Expenses	17,784	19,225	22,973	20,552	19,160***	
前年比 Change (%)	+0.0	+8.1	+19.5	-10.5	-6.8	
対売上高比率 % of Net Sales	4.3	4.2	4.6	4.6	4.7	

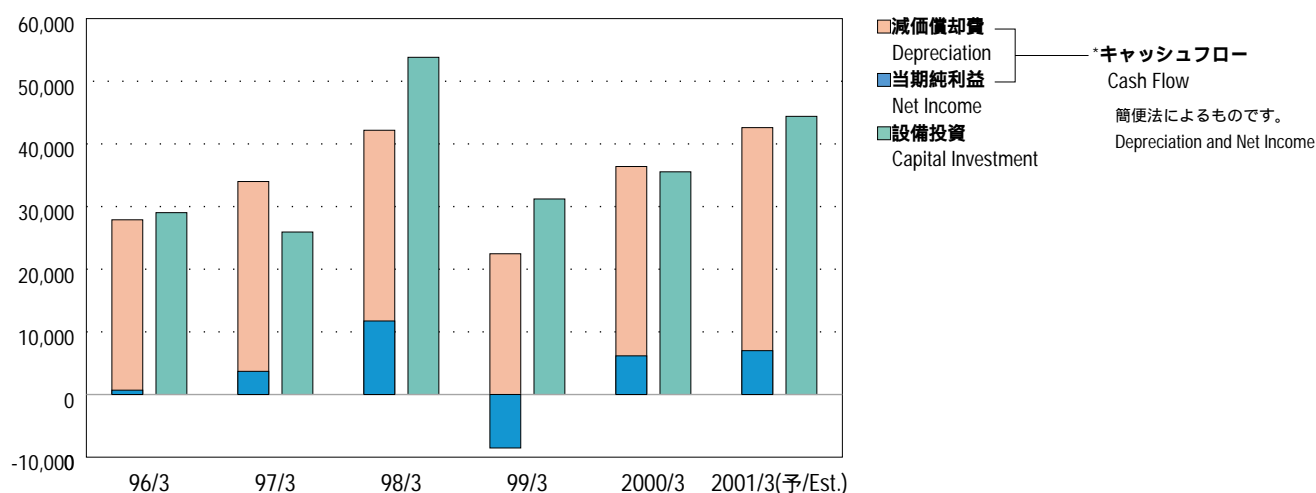
**1997年12月取得の新社ビルに関わる土地・建物購入額21,361百万円が含まれています。

Capital investment for the 98/3 term included ¥21,361 million for the acquisition of the new headquarters building in December 1997.

***2000年3月期より「研究開発費等に係る会計基準」及び「研究開発費及びソフトウェアの会計処理に関する実務指針」によって明示された「研究開発費」としては、12,338百万円を計上しております。本表記は従来開示していました試験研究費の範囲によるものです。

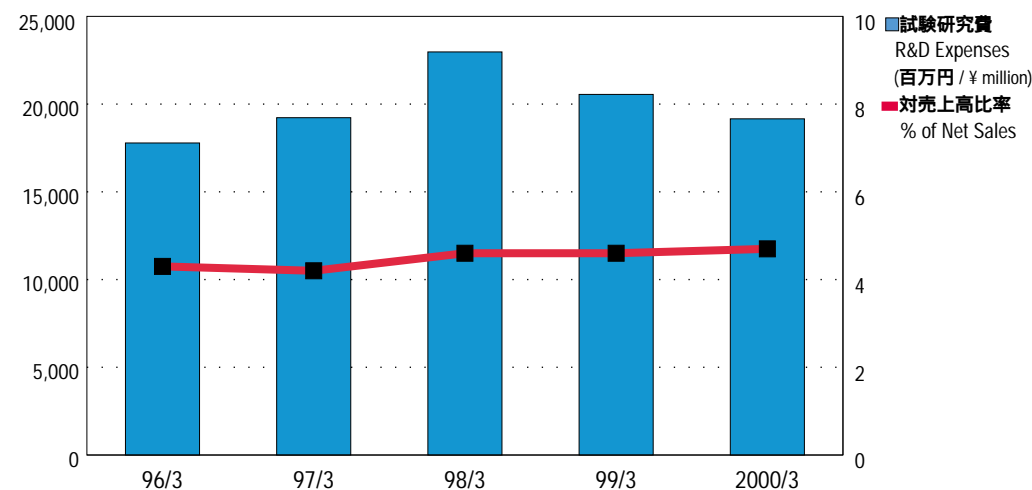
To maintain comparability, R&D expenses in the above table are in accordance with accounting methods applied in prior periods. R&D expenses for March 2000 in accordance with new accounting standards for R&D and software development expenses are ¥12,338 million.

(百万円 / ¥ million)



(百万円 / ¥ million)

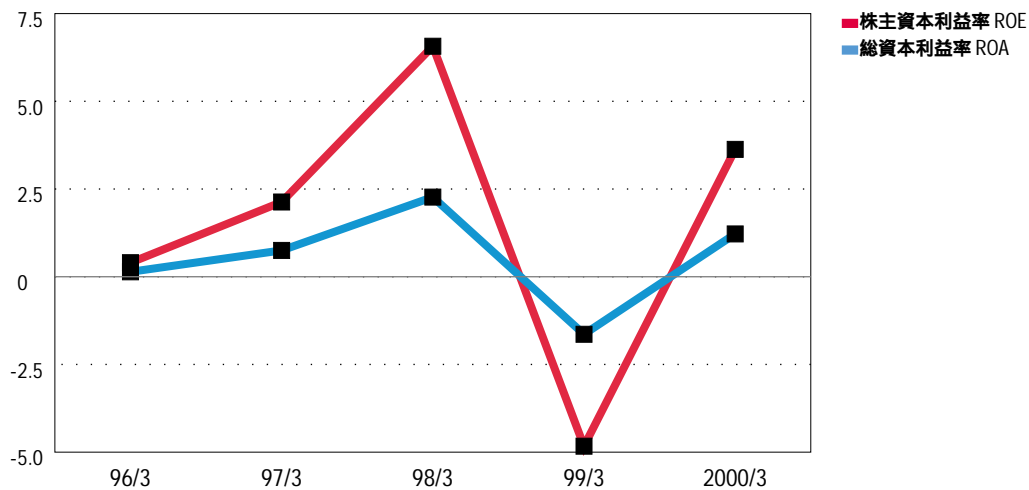
(%)



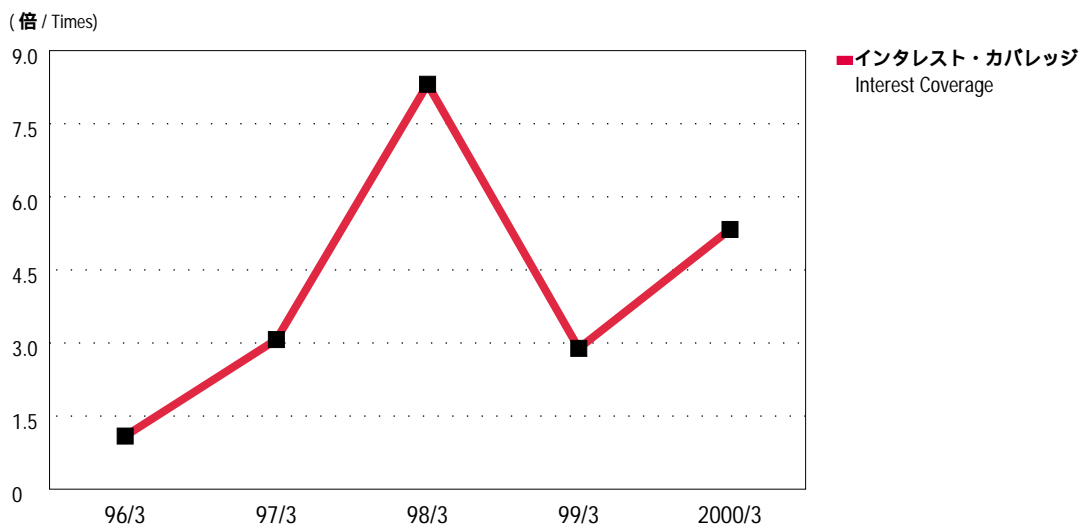
7) その他の指標 Other Indicators

	96/3	97/3	98/3	99/3	2000/3
株主資本利益率 ROE (%)	0.40	2.13	6.57	-4.83	3.63
総資本利益率* ROA (%)	0.14	0.75	2.27	-1.64	1.22

*ROA = $\frac{\text{Net Income}}{\text{Average of Total Assets at Beginning and End of the Fiscal Year}}$
(%)

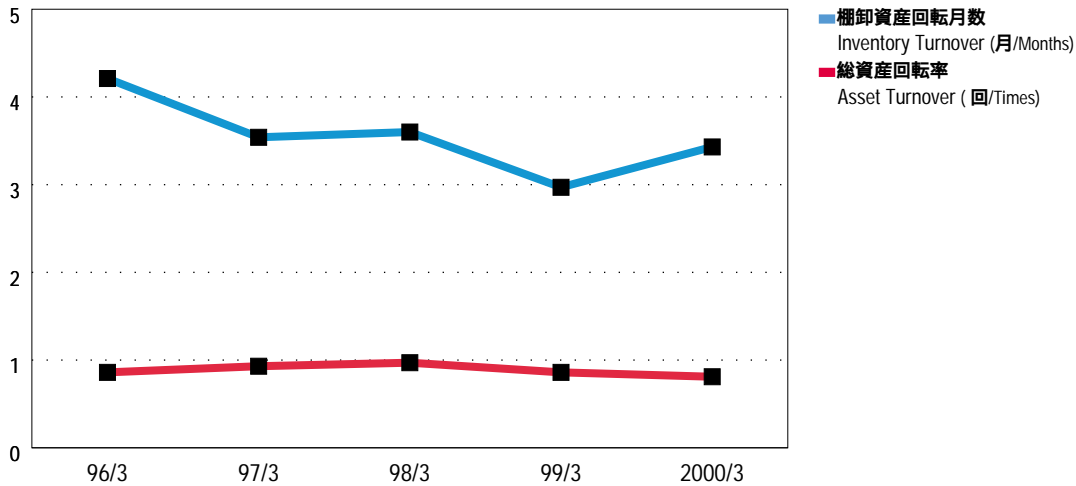


(百万円 / ¥ million)	96/3	97/3	98/3	99/3	2000/3
営業利益 Operating Income	4,145	14,370	37,757	12,551	19,477
受取利息・配当金 Interest and Dividend Income	1,731	1,674	2,969	1,825	1,928
合計 Total	5,876	16,044	40,726	14,376	21,405
支払利息・割引料 Interest Expense	5,400	5,230	4,898	4,973	4,014
インレスト・カバーレッジ Interest Coverage (倍 / Times)	1.09	3.07	8.31	2.89	5.33



	96/3	97/3	98/3	99/3	2000/3
総資産回転率 Asset Turnover (回 / Times)	0.86	0.93	0.97	0.86	0.81
棚卸資産回転月数 Inventory Turnover (月 / Months)	4.21	3.54	3.60	2.97	3.43

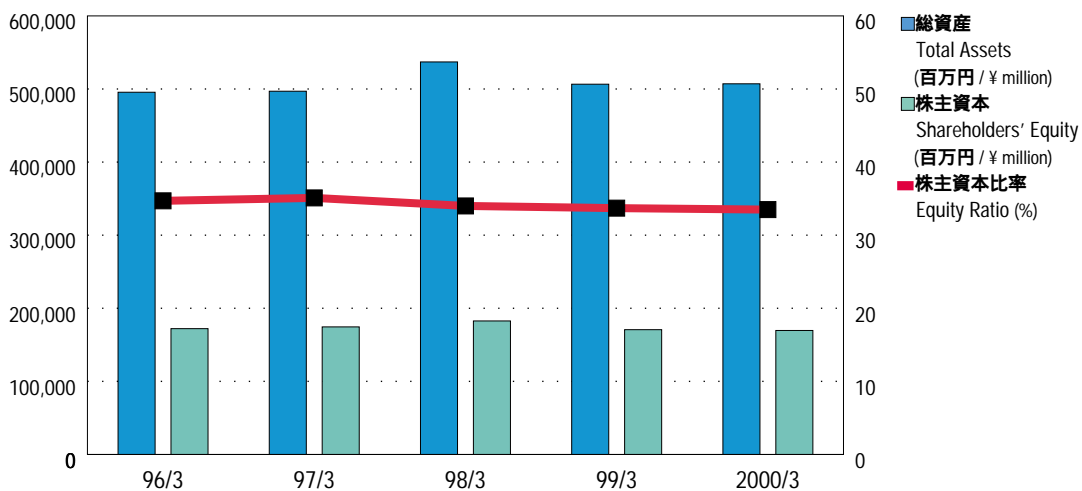
(倍 / Times; 月 / Months)



	96/3	97/3	98/3	99/3	2000/3
総資産 Total Assets (百万円 / ¥ million)	495,563	496,947	537,013	506,566	507,105
株主資本 Shareholders' Equity (百万円 / ¥ million)	172,127	174,528	182,657	170,721	169,634
株主資本比率 Equity Ratio (%)	34.7	35.1	34.0	33.7	33.5

(百万円 / ¥ million)

(%)



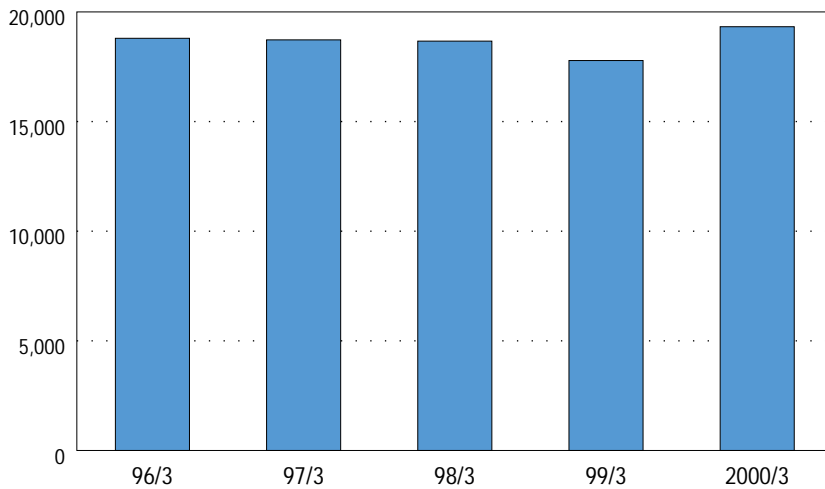
	96/3	97/3	98/3	99/3	2000/3
期末従業員数(人)* Employees at the End of the Term	18,797	18,725	18,668	17,783	19,325**
(単体ベース Non-consolidated)	4,201	4,161	3,644	3,650	3,456)

*決算期の異なる子会社各社の会計年度末日ベース

Based on the fiscal year-end figures for all companies regardless of settlement period

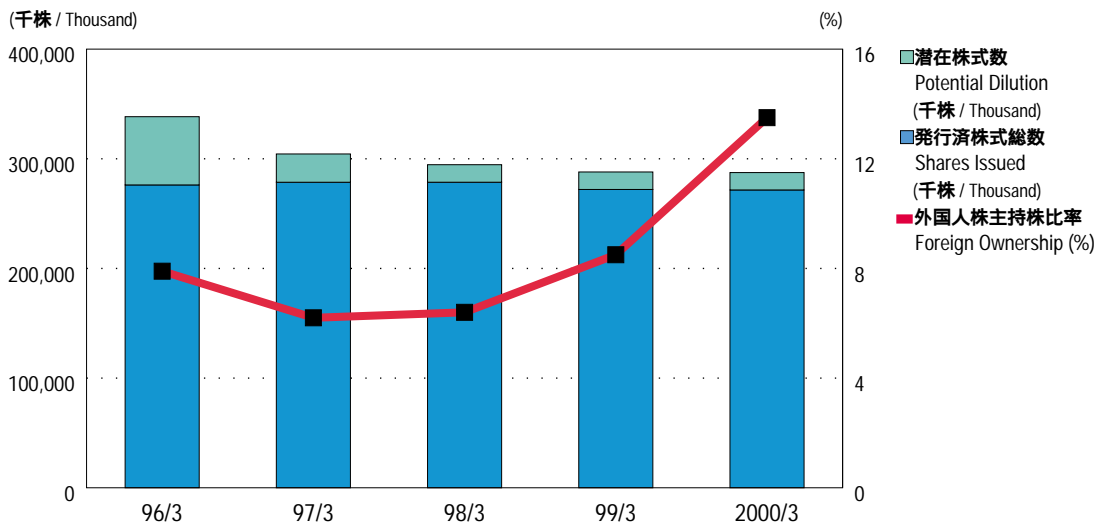
**前期比増員1,542人の内、LCDの増産等に伴う海外生産拠点におけるワーカーの増員が1,918人であり、グループスタッフ総員では431人の減員となっております。

The 1,542-employee increase during fiscal 2000 included 1,918 workers at overseas production bases to increase LCD output; Group staff declined by 431 employees.



8) 株式状況 Stock Information

	96/3	97/3	98/3	99/3	2000/3
発行済株式総数 Shares Issued (千株 / Thousand)	276,158	278,612	278,635	272,025	271,579
潜在株式数 Potential Dilution (千株 / Thousand)	62,231	25,787	15,972	15,949	15,849
潜在株比率 Potential Dilution Ratio (%)	22.5	9.3	5.7	5.9	5.8
外国人持株数 Foreign-owned (千株 / Thousand)	21,946	17,280	17,818	23,191	36,731
外国人株主持株比率 Foreign Ownership (%)	7.9	6.2	6.4	8.5	13.5



9) 主要製品 Principal Products

部門	主要製品	Category	Products
情報機器部門	電卓 電子手帳 電子文具 電子レジスター (POS含む) パーソナルワープロ ポケットコンピューター ハンディターミナル オフィス・コンピューター ページプリンタ	Data Processing Equipment	Calculators Digital diaries Label printers Electronic cash registers (including POS) Personal word processors Pocket computers Handy terminals Office computers Page printers
電子時計部門	デジタルウオッチ アナログウオッチ クロック ページャー	Electronic Timepieces	Digital watches Analog watches Clocks Pagers
通信・映像機器部門	PHS 液晶テレビ他映像機器 デジタルカメラ ハンドヘルドPC セルラー	Visual and Communications Equipment	PHS Visual-related products Digital cameras Handheld PCs Cellular phones
デバイス及びその他部門	電子デバイス 電子楽器 オーディオ機器 ファクトリーオートメーション リース キャリアテープ BUMP受託加工 TCP組立・テスト受託加工	Electronic Components and Others	LCDs Electronic musical instruments Audio equipment Factory automation Leasing Carrier tape BUMP processing consignments TCP assembly and processing consignments